



## **DIPLOMATURA EN DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE SAN JUAN 2013**

El Programa de Formación Regional en Desarrollo Económico Local con Inclusión Social ConectaDEL, es financiado por el BID-FOMIN y opera en Argentina, Perú y Guatemala a través de entidades socias locales.

El objetivo general del Programa es apoyar procesos de descentralización, fortaleciendo las capacidades de gestión integrada, de carácter público-privado, de los procesos de desarrollo económico local sostenible en el país. El objetivo específico es formar cuadros técnicos y capacitar a tomadores de decisiones de políticas en diferentes regiones y localidades de Argentina, para que mejoren sus capacidades de diseño, puesta en marcha y gestión de iniciativas de promoción productiva y empleo, aplicando un enfoque de desarrollo económico local y trabajo decente.

En Argentina, el Programa es ejecutado por la Universidad Nacional de San Martín, quien lleva adelante el diseño y la planificación de las actividades junto a otras instituciones expertas en el país. En este sentido ConectaDEL Argentina cuenta con el apoyo del Gobierno de la Provincia de San Juan, la Secretaría de Política Económica y la Agencia San Juan de Desarrollo de Inversiones.

El Programa desarrolla actividades de formación, tales como: talleres de sensibilización, cursos básicos, capacitaciones para operadores territoriales y talleres para formadores en desarrollo económico local.

### **DIPLOMATURA EN DESARROLLO TERRITORIAL SUSTENTABLE**

**Objetivo General:** mejorar las capacidades de interpretación y de gestión de los participantes vinculadas a la promoción del desarrollo económico local.

#### **Objetivos específicos**

- Capacitar en Desarrollo territorial a 60 personas: decisores de política pública, técnicos, actores institucionales, referentes de la sociedad civil, empresarios.
- Brindar metodologías de aprendizaje y técnicas de diagnóstico e intervención que permitan a los participantes estudiar casos así como fortalecer procesos de DEL.
- Promover un espacio de intercambio entre los participantes para impulsar proyectos de intervención territorial.



## **DESTINATARIOS**

Funcionarios del Gobierno de San Juan, funcionarios municipales, técnicos, actores privados y de la sociedad civil, cámaras empresarias, empresarios, miembros del sector académico de la Provincia de San Juan.

## **MODALIDAD DE CURSADA**

La propuesta formativa se desarrollará a través de módulos de articulación teórica y práctica, donde la presentación de conceptos básicos estará a cargo del docente del módulo. La exposición de experiencias e investigaciones existentes la realizarán invitados involucrados en la temática de la Provincia de San Juan, a nivel nacional y regional. Asimismo la recuperación conceptual, devolución a los cursantes y la evaluación del módulo la realizará el docente y la supervisará el coordinador local.

El curso se estructura en **10 módulos teórico - prácticos de 7 horas** cada uno a realizarse en dos días, 3 horas dedicadas a la introducción de conceptos, reflexión y diagnóstico del territorio, y 4 horas para la presentación de casos e investigaciones pertinentes a la materia, debate, integración y desarrollo de experiencias de los participantes, recuperación conceptual.

Los módulos se desarrollarán en dos días consecutivos (viernes de 17 a 20 horas y sábados de 9 a 13 horas).

La bibliografía de base que integra el curso es la **Guía de aprendizaje BID-FOMIN** y bibliografía propuesta por el docente/experto.

El curso también contará con un **aula virtual** a donde se alojará el programa por módulo, las presentaciones de los docentes y otros recursos didácticos, además de tener a disposición un espacio para el intercambio con el docente y entre participantes. Las horas a destinar para dicho espacio será de **8 horas de dedicación por módulo**.

El curso clausurará con el desarrollo de un **módulo de integración**. Los participantes deberán trabajar en la elaboración y presentación de un **proyecto de desarrollo territorial**. Las horas de seguimiento y supervisión anexas a la cursada serán de **23 horas**, tanto presenciales como virtuales, pautadas con el docente designado a tal fin. Las presenciales tendrán una frecuencia mensual y las virtuales serán pactadas entre el docente y los participantes. De esta forma se dará por finalizada la cursada y se extenderán los certificados pertinentes.

Los cursantes deberán contar con un mínimo del **75%** (setenta y cinco por ciento) de **asistencia y presentar los trabajos** solicitados por cada docente posterior a cada módulo para su aprobación.



## **ESTRUCTURA CURRICULAR**

### **Módulo 1: Enfoque del Desarrollo Territorial:**

Transformaciones en las nociones de desarrollo y territorio. La proximidad como principio. Globalización y cambio estructural. El paradigma de la complejidad y la mirada sistémica. Organización de la producción y el trabajo. El nuevo rol del Estado. Sus modalidades de intervención: centralismo, desconcentración y descentralización. Introducción a los fundamentos del desarrollo. Las distintas dimensiones, lo económico, la social, lo humano y lo urbano ambiental. Las escalas y los instrumentos del desarrollo.

### **Módulo 2: Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo:**

La nueva Gobernanza. Los actores del territorio, sus lógicas e intereses. Las relaciones de poder. Instituciones para el desarrollo. Organización para el desarrollo local. Las articulaciones institucionales; prácticas asociativas; construcción de redes y creación de nuevas instituciones. Confianza, visión compartida, cooperación y asociacionismo. Capital social. Redes. Liderazgo. El rol y las nuevas funciones de los gobiernos locales.

### **Módulo 3: Sistemas Productivos Territoriales e Innovación:**

Desarrollo territorial. ¿Por qué es importante el territorio? Cuál es el nuevo contexto?. Territorio y sistemas productivos. Empresas y entorno productivo. Redes empresariales en el marco del Desarrollo Territorial. Integración productiva. Competitividad y Desarrollo local. Fortalecimiento del tejido productivo territorial y la innovación.

### **Módulo 4: Integración y ordenamiento territorial:**

El territorio, lo urbano y lo rural. Conflicto y tensiones. Territorios complementarios. Planificación y regulación urbana y rural. Prevención y transformación del conflicto sobre la utilización del espacio. Intervenciones urbanas. Desarrollo rural. La sustentabilidad como factor de competitividad territorial.

### **Módulo 5: Competencias para la gestión:**

El proceso de Liderazgo. Las relaciones interpersonales. Estilos de liderazgo. La importancia de desarrollar habilidades para la gestión: liderazgos, comunicación, dinámica de los grupos. Gestión del cambio. Negociación y técnicas de gestión del conflicto, de resolución de problemas y generación de iniciativas. Procesos de facilitación y animación para el DEL. Animación de procesos participativos y comunitarios.

### **Módulo 6: Información Territorial :**

La información como elemento indispensable para la toma de decisiones. Diagnóstico sobre los procesos de toma de decisiones, fuentes de información, necesidades de decisores públicos, privados y comunitarios para la planificación de políticas públicas. Sistemas de Información Territorial.

### **Módulo 7: Comunicación y Gestión del conocimiento:**

El rol del conocimiento en la sociedad de la información. Incidencia de la comunicación en los procesos de gestión de conocimiento para el desarrollo territorial. Recorrido conceptual de la



comunicación en el campo del desarrollo. Aplicaciones temáticas de comunicación y nuevas tecnologías: gestión gubernamental, empresarial y comunitaria; salud, medioambiente, derechos humanos, redes de colaboración, entre otros. Estrategias y herramientas específicas para el acompañamiento de iniciativas concretas.

**Módulo 8: Sustentabilidad y medio ambiente:**

El concepto de sustentabilidad. Desarrollo y sustentabilidad. La temática ambiental y sus componentes. Líneas de acción en un mundo en transformación.

El cuidado del medioambiente como ventaja competitiva. Educación ambiental. Energías renovables y eficiencia energética. Gestión integral de residuos.

La economía verde y la gestión empresarial ecológica. Comercialización y consumidores ecológicos.

**Módulo 9: Formulación y evaluación de proyectos:**

¿Qué es un Proyecto? Tipos de proyectos. Proceso o ciclo del proyecto: identificación, formulación, ejecución, evaluación y monitoreo. Marco Lógico. Método ZOO. Gestión por objetivos y procesos.

¿Cómo incorporar la evaluación y el monitoreo como un componente a las políticas de Desarrollo Territorial? Diferencias en el desarrollo de experiencias locales, nacionales y de organismos internacionales.

**Módulo 10: La construcción de un proyecto territorial sustentable**

Trabajo final de integración teórico práctica. Formulación de un proyecto de desarrollo territorial para la transformación del territorio como propuesta de intervención en la agenda de la Provincia de San Juan. Producto de desarrollo grupal, acompañado y supervisado por el coordinador local para su presentación final en fecha a determinar. Mesa de presentación y debate de los proyectos.

Los módulos podrán modificarse en virtud de la dinámica que adquiera la cursada y las necesidades que se desprendan del grupo de participantes. Los cambios serán evaluados y confirmados por la Coordinación Nacional del Programa ConectaDEL.

Módulo	Horas	Horas Plataforma	Carga horaria
--------	-------	---------------------	---------------

	presenciales	Virtual	total
1. Enfoque del Desarrollo Territorial	7	8	15
2. Gobernanza e institucionalidad para el desarrollo	7	8	15
3. Sistemas Productivos Territoriales e Innovación	7	8	15
4. Integración y ordenamiento territorial	7	8	15
5. Competencias para la gestión	7	8	15
6. Información Territorial	7	8	15
7. Comunicación y Gestión del conocimiento	7	8	15
8. Sustentabilidad y medio ambiente	7	8	15
9. Formulación y evaluación de proyectos	7	8	15
10. La construcción de un proyecto en Desarrollo Territorial Sustentable – módulo integrador.	7	23	30
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>95</b>	<b>165</b>