

## ESTUDIOS DE CASO SOBRE INICIATIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL EN AMÉRICA LATINA

### ESQUEMA METODOLÓGICO PARA LA REALIZACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE CASO (INICIATIVAS DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL) (BORRADOR 1.0)

El presente borrador trata de mostrar los diferentes aspectos que creo de interés en los estudios de caso sobre iniciativas DEL. Como se aprecia, se trata de algo más que del análisis de los aspectos específicamente productivos de dichas iniciativas territoriales de desarrollo, ya que los estudios deben tratar de sistematizar los demás componentes sociales, institucionales, culturales y organizativos de dicho territorio. Es decir, la unidad de análisis es el territorio como conjunto organizado y explicativo de los componentes de la competitividad, la cual no se refiere exclusivamente a aspectos empresariales o internos de la cadena productiva, aún reconociendo que éstos son fundamentales.

Naturalmente se trata de un borrador sometido a la consideración de todos/as. En este sentido, los aspectos a considerar son, al menos, los siguientes:

#### 1. Descripción del contexto de la iniciativa DEL:

- a. Marco general de descentralización en el país. Contexto legal y jurídico. Marco regulatorio.
- b. Gestión pública territorial. Áreas y programas de intervención. Compromiso con la sustentabilidad ambiental.
- c. Mapeo de actores e instituciones principales en el territorio. Actores clave de la iniciativa o programa DEL. Grado de capital social en la iniciativa DEL.
- d. Perfil productivo territorial: sistema productivo local. Cadenas productivas o clústeres existentes. Importancia de las mismas. Datos cuantitativos.
- e. Mercado de trabajo local. Vinculación de las entidades educativas y de capacitación con el sistema productivo local.
- f. Sistema territorial de innovación. Grado de vinculación entre los actores intervinientes y relaciones entre ellos. Contenido de las innovaciones: tecnológicas, organizativas, gerenciales, organizativas, socio-institucionales, medioambientales.
- g. Características del sistema financiero y financiación de la iniciativa DEL. Entidades promotoras y objetivos.

#### 2. Características de la iniciativa DEL:

- a. Visión territorial consensuada y estrategia de la iniciativa DEL. Objetivos.
- b. Gobernanza de la iniciativa DEL. Grado de cooperación público privada entre los actores territoriales: sector público local, sector privado empresarial y sector financiero, sector de conocimiento (universidades, centros de capacitación, entidades o programas de asesoramiento tecnológico).
- c. Desafíos y obstáculos que se enfrentaron.

#### 3. Análisis del proceso: Relato del proceso de las intervenciones que incorporaron las innovaciones en el territorio, puesta en marcha y actuaciones principales.

4. **Foco de atención de la iniciativa DEL:** (Se trata de destacar los aspectos sustantivos que definen dicha iniciativa DEL). Entre ellos, pueden citarse algunos como los siguientes:
  - a. Desarrollo de la gobernanza y del capital social territorial vinculado con la iniciativa DEL,
  - b. Diálogo social e institucional, participación efectiva y activa de los actores territoriales,
  - c. Desarrollo del sistema productivo local (análisis de la evolución de cadenas productivas y clústeres en la iniciativa DEL),
  - d. Incorporación de los componentes medioambientales en la gestión de las cadenas productivas locales (trazabilidad, eco-eficiencia, gestión de residuos, etc.) y en la gestión pública local.
  - e. Marketing territorial.
  
5. **Logros e indicadores:** resultados y evaluación:
  - a. Cambios en perspectiva y actitud de los actores locales.
  - b. Indicadores de proceso y de impacto.
  - c. Sostenibilidad temporal de la iniciativa DEL una vez concluido el apoyo externo.
  
6. **Lecciones aprendidas.** Recomendaciones para la replicabilidad o adaptaciones a la metodología de intervención en las iniciativas DEL en otros territorios.
  
7. **Temas para la reflexión** derivados del estudio de caso.

Madrid, 28 de mayo de 2011

Francisco Alburquerque  
[pacoalburquerque@gmail.com](mailto:pacoalburquerque@gmail.com)